



5 НАПРАВЛЕНИЙ / 21 ПРОГРАММА

КОРПОРАТИВНЫЕ ТРЕНИНГИ

**Практические знания.
Реальные результаты.**

Обучение руководителей и команд
под задачи вашего бизнеса.

Ясаков Михаил Николаевич

Играющий бизнес-тренер и спикер.
Опыт управления IT и цифровой
трансформации бизнеса.



ВЫБЕРИТЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Искусственный интеллект / AI & GenAI

02

Кибербезопасность / Cybersecurity

03

Управление проектами и продуктами

04

Цифровая трансформация

05

Управление IT-функцией / IT Management

06



Каталог на сайте



01 / ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ДЛЯ БИЗНЕСА

AI & GENAI

ИИ для роста бизнеса

Практические программы, которые помогут использовать искусственный интеллект для создания ценности, повышения эффективности и запуска новых продуктов.

01 AI для руководителей**8 часов**

Руководителям, выбирающим, где применять ИИ.

Результат: Отличать полезные сценарии ИИ от хайпа и учитывать ограничения и риски.

02 AI Strategy / Стратегия внедрения ИИ**8 часов**

Топ-командам, планирующим AI-инициативы.

Результат: Сравнить инициативы по эффекту и затратам, определять приоритеты и этапы внедрения.

03 GenAI / Генеративный ИИ в работе руководителя**4-8 часов**

Руководителям, которым нужны личные инструменты.

Результат: Строить сценарии подготовки аналитики, презентаций и текстов; проверять качество ответов ИИ.

04 Управление AI-проектами**8 часов**

Руководителям проектов и владельцам AI-продуктов.

Результат: Определять критерии успеха пилота, требования к данным и условия перехода к эксплуатации.

Состав практики и глубину проработки согласуем под задачи команды.

Подробнее о направлении

Программы и обсуждение обучения
на сайте Yasakov.pro





02 / КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

CYBERSECURITY

Защита бизнеса и управление рисками

Практические программы по кибербезопасности для руководителей и сотрудников: снижение рисков, учёт требований регуляторов и защита репутации компании.

01 Кибербезопасность для руководителей

8 часов

Руководителям функций и подразделений.

Результат: Распознавать ключевые киберриски и определять ответственность за защиту данных.

02 Киберриски для СЕО и совета директоров

4 часа

Генеральным директорам и членам совета директоров.

Результат: Обсуждать киберриски через ущерб бизнесу и принимать решения о приоритетах защиты.

03 ИБ для сотрудников: человек как линия защиты

2-4 часа

Сотрудникам, работающим с данными и перепиской.

Результат: Распознавать фишинг и подозрительные запросы, безопасно работать с данными и сообщать об угрозах.

04 CISO + CIO + CEO: единая стратегия защиты

8 часов

Руководителям безопасности, IT и бизнеса.

Результат: Согласовывать зоны ответственности, эскалацию инцидентов и общие приоритеты защиты.

Состав практики и глубину проработки согласуем под задачи команды.

Подробнее о направлении

Программы и обсуждение обучения
на сайте Yasakov.pro





03 / УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОДУКТАМИ

PROJECT & PRODUCT MANAGEMENT

Проекты, которые дают результат

Практические программы по управлению проектами и продуктами для достижения целей бизнеса в срок, в бюджете и с нужным качеством.

- 01** **Управление IT-проектами для руководителей** **16 часов**

Заказчикам, кураторам и руководителям IT-проектов.

Результат: Формулировать бизнес-цель, критерии приёмки и контрольные точки проекта.
- 02** **Почему проекты проваливаются** **8 часов**

Руководителям проектов с задержками и перерасходом.

Результат: Выявлять ранние признаки срыва и выбирать корректирующие действия до потери управляемости.
- 03** **Agile без религии / Гибкие методы без догм** **8 часов**

Командам, выбирающим подход к управлению.

Результат: Выбирать гибкий, классический или смешанный подход под неопределённость и ограничения проекта.
- 04** **РМО: проектный офис и портфель изменений** **8-16 часов**

Руководителям проектных офисов и портфелей.

Результат: Сопоставлять инициативы, распределять ограниченные ресурсы и контролировать эффект портфеля.

Состав практики и глубину проработки согласуем под задачи команды.

Подробнее о направлении

Программы и обсуждение обучения
на сайте [Yasakov.pro](https://yasakov.pro)





04 / ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

DIGITAL TRANSFORMATION

Трансформация, которая меняет бизнес

Помогаем компаниям перейти к осмысленной цифровой трансформации: от стратегии до измеримых бизнес-результатов.

01 Цифровая трансформация без мифов

8 часов

Руководителям, определяющим смысл изменений.

Результат: Отличать автоматизацию от трансформации и связывать цифровые инициативы с задачами бизнеса.

02 Стратегия цифровой трансформации

16 часов

Топ-командам, формирующим программу изменений.

Результат: Определять целевую модель, приоритетные инициативы, этапы и показатели результата.

03 Как построить цифровой продукт

8-16 часов

Владельцам продуктов и руководителям новых инициатив.

Результат: Формулировать ценность для клиента, проверять гипотезы и выбирать содержание первой версии продукта.

04 Управление изменениями при трансформации

8 часов

Руководителям изменений и лидерам команд.

Результат: Определять причины сопротивления, планировать вовлечение и оценивать принятие изменений.

Состав практики и глубину проработки согласуем под задачи команды.

Подробнее о направлении

Программы и обсуждение обучения
на сайте Yasakov.pro





05 / УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ФУНКЦИЕЙ

IT MANAGEMENT

Эффективная ИТ-функция - конкурентное преимущество

Практические программы по управлению ИТ-функцией, процессами и затратами для роста бизнеса и повышения качества ИТ-сервисов.

01 IT Strategy / Стратегия ИТ **8-16 часов**

СІО и руководителям ИТ-направлений.

Результат: Связывать цели бизнеса с ИТ-приоритетами и портфелем инициатив.

02 Современная ИТ-функция **8 часов**

Руководителям, перестраивающим работу ИТ.

Результат: Согласовывать роли, процессы и взаимодействие ИТ с бизнесом.

03 Экономика ИТ **8 часов**

Руководителям, отвечающим за ИТ-бюджет.

Результат: Оценивать полную стоимость владения, эффект инвестиций и обоснованность затрат.

04 Своя команда или подрядчик / In-house или Outsource **4-8 часов**

Руководителям, выбирающим модель ИТ-услуг.

Результат: Сравнивать внутреннее выполнение и аутсорсинг по стоимости, качеству и рискам.

05 ITSM / Управление ИТ как сервисом **8-16 часов**

Руководителям ИТ-сервисов и поддержки.

Результат: Определять каталог услуг, уровни сервиса и показатели качества.

Подробнее о направлении

Программы и обсуждение обучения
на сайте Yasakov.pro



**ОТ ЗАДАЧИ БИЗНЕСА К ПРОГРАММЕ**

Обучение под вашу команду

Выбираем направление и формат, уточняем контекст компании, согласуем содержание, продолжительность и даты.

ОТКРЫТЫЕ ТРЕНИНГИ

Участники из разных компаний. Обмен опытом и лучшими практиками.

4-16 часов**КОРПОРАТИВНЫЕ ТРЕНИНГИ**

Для вашей команды: адаптация под отрасль и конкретные бизнес-задачи.

4-32 часа**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СЕССИЯ**

Executive Workshop: работа с топ-командой над стратегическими вопросами и решениями.

1-2 дня**ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЕ**

Интерактивные занятия для распределённых команд. Длительность зависит от программы.

2-16 часов**АВТОР ПРОГРАММ**

Ясаков Михаил Николаевич

- IT-директор с 2004 года
- Кандидат технических наук, МВА МГУ
- Управлял командами до 200 человек
- Реализовал более 50 крупных IT-проектов
- Играющий бизнес-тренер и спикер

ОБСУДИМ ЗАДАЧИ ВАШЕЙ КОМАНДЫ

trainings@yasakov.pro

Напишите: задачу бизнеса, состав участников и желаемые сроки. Подберём программу и согласуем условия обучения.

